

LaFontanelle

s'engage pour la réinsertion de jeunes en rupture.

L'institution accueille des jeunes âgés de quinze à dix-huit ans provenant de toute la Suisse romande. Elle dispose d'un foyer pour sept filles à Vérossaz et d'un autre pour dix garçons à Mex. Le programme éducatif est régulièrement ponctué de camps en Suisse et à l'étranger. Il comprend une phase de stabilisation permettant au jeune d'apprendre à trouver d'autres issues que la rupture, une seconde phase axée sur la construction d'un projet professionnel et d'expérimentation d'une plus grande autonomie, et se termine par une partie, facultative, d'accompagnement dans la mise en place et le développement du projet de vie hors de l'institution.



Rapport d'activité
2005



"Hélas, le monde est devenu une jungle, et il n'y a pas de fin à cela."

Verset du Tao Te King de Lao Tseu, sage chinois (environ 500 ans avant notre ère).

Cette vérité garde encore toute son actualité et nous pourrions méditer longtemps sur ce thème. S'il y a peu de possibilités d'œuvrer pour plus d'harmonie sur un plan universel, chacun peut par contre y contribuer là où il se trouve. L'institution éducative, de par sa mission, est un lieu mouvant, instable, confronté à de nombreuses difficultés. Des périodes sereines sont suivies par d'autres plus agitées pendant lesquelles la remise en question surgit de toute part, de l'extérieur comme de l'intérieur. Au centre l'adolescent/e en difficulté et les professionnels de l'éducation. La famille, l'entourage, la société et ses représentants attendent de l'institution des réponses adéquates, des solutions, de l'aide, du soutien, de la fermeté, des sanctions et en fin de compte des "réussites".

La communication, la confiance, la tolérance, la reconnaissance mutuelle sont des apports d'énergie pour une bonne collaboration entre intervenants. Ces éléments constituent également une base solide pour le travail avec les jeunes ainsi qu'un cadre fait d'hommes et de femmes, avec qui le conflit et la confrontation sont possibles et constructifs. Dans ces conditions, l'institution spécialisée est un lieu où l'adolescent/e peut traverser la crise et faire des expériences diverses qui lui permettront de trouver ou retrouver ses marques pour envisager son avenir.

C'est aussi un lieu où il/elle peut faire l'expérience de l'appartenance et vivre des relations affectives authentiques avec des adultes. De moins en moins mentionné par les milieux spécialisés, cet aspect est pourtant essentiel pour l'évolution vers l'autonomie des jeunes en question. Est-ce que l'affection et l'amour dans l'action éducative n'auraient plus de sens dans le professionnalisme ?

Ce ne sont là que quelques réflexions qui mériteront approfondissement. La direction et les équipes éducatives et administratives de La Fontanelle sont au cœur de l'action et toujours à la recherche d'amélioration de leurs prestations. Je tiens à cet endroit à remercier chacun/e pour sa motivation et son engagement.

Rosmarie Facelli
Présidente de l'association



Point de rencontre entre familles et professionnels

Agression au couteau, vandalisme dans les banlieues, hooliganisme... la violence montante chez les jeunes fait régulièrement la une des journaux et la plupart des spécialistes de la jeunesse s'accordent à dire qu'elle est en augmentation. Les mesures à prendre pour enrayer le phénomène ne font toutefois pas l'unanimité, conduisant progressivement à une sensation d'impuissance et de culpabilité. De plus en plus de parents d'adolescents/es expriment leur désarroi et leur sentiment d'incapacité à accompagner harmonieusement leur enfant à travers cette période fragilisante.

Car l'adolescence est une phase de vie complexe. Elle est marquée par une accumulation de changements qui engendre une situation de déséquilibre rendant vulnérable, influençable, rêveur, rigide, entier. Qu'il traverse ces états l'un après l'autre ou tous en même temps, l'adulte en devenir est fragile par définition. Dans ce contexte déstabilisant, les parents et les personnes en charge d'adolescents/es semblent acculés à adopter des réactions démesurées, soit vers plus de tolérance, soit vers plus de rigueur. Dans leurs extrêmes, l'une conduit au laxisme qui ne donne pas une base de sécurité suffisante pour grandir, l'autre à la prise de pouvoir rigide qui risque d'entraîner la rupture.

Comme professionnels de l'éducation, nous sommes fréquemment appelés à donner notre opinion, par exemple dans l'exercice de nos fonctions ou dans le cadre d'une affaire médiatisée. Mais notre recherche de solutions est influencée par nos expériences, nos contraintes et le contexte dans lequel nous exerçons, et il n'est pas rare que nos avis divergent, contribuant à augmenter l'insécurité grandissante.

Consciente de cet aspect, La Fontanelle s'efforce de soutenir les parents dans leur rôle d'éducation et d'amour en leur proposant des clés accessibles pour renforcer leur autonomie et maintenir le cœur à cœur avec leur adolescent/e, tout en continuant à développer une approche et des outils professionnels dans l'accompagnement des jeunes en rupture.

André Burgdorfer
Directeur

Une étape dans une vie

Les garçons et les filles accueillis à La Fontanelle ont le plus souvent épuisés toutes les autres solutions de placement. Ils y arrivent désabusés, incapables de confiance en l'avenir, en l'adulte et en eux-mêmes. Ils sont rompus à l'exercice de la manipulation et refusent de gérer la frustration. Aider de tels jeunes à se relever et à se remettre en route constitue un réel défi pour les professionnels de l'éducation que nous sommes. Notre activité est de ce fait passionnante et valorisante, mais induit un niveau élevé d'implication, d'authenticité, d'honnêteté et de persévérance dans l'adversité. Seuls le cœur à cœur et la lente construction d'un lien véritable peuvent amener à une décision et une volonté de changement de l'adolescent/e. Notre ressourcement devient dès lors indispensable, c'est pourquoi nous consacrons du temps à la formation continue. Il arrive aussi que certains d'entre nous choisissent un changement d'orientation ou de situation professionnelle. Depuis trois ans, nous enregistrons une stabilisation du taux de rotation des collaborateurs à 20%.

Regard sur les collaborateurs de La Fontanelle			
	2005	2004	2003
Moyenne d'ancienneté	5.1	4.6	3.9
Moyenne d'âge	40	42	38

Les solutions à proposer à des jeunes aux problématiques aussi lourdes sont si restreintes que cela amène un autre défi, celui de prendre en considération les attentes de nos partenaires au placement sans mettre en péril la fragile stabilité des jeunes déjà accueillis à La Fontanelle. Nous y aspirons ardemment, mais cela nous entraîne souvent au cœur d'une tension provoquée par des besoins divergents: les juges des mineurs souhaitent quitter rapidement un délit et ont besoin de mesures exécutées avec force et immédiateté. Les thérapeutes aimeraient voir se développer des prises en charge individuelle traitant avant tout les causes du dérapage. Les services payeurs demandent d'accueillir en priorité les situations les plus lourdes, à des coûts toujours plus comprimés. Le contexte dans lequel chacun évolue justifie chaque position.

Notre refus d'accueillir un jeune ou notre décision d'interrompre un placement, motivé le plus souvent par notre devoir d'assurer la sécurité du groupe, peut entraîner chez nos partenaires une incompréhension et une perte de confiance. Pourtant, la nécessité de s'entendre et de s'accorder est prioritaire pour la cohérence de la prise en charge. La compréhension et le respect de chaque approche nécessitent du temps, des compétences et de la volonté. C'est un travail de collaboration acharné qui requiert des années et peut être bloqué par un simple grain de sable. C'est pourquoi nous jugeons utile de répéter ici que nous ancrons notre prise en charge dans un objectif permanent, celui d'amener le plus de jeunes possible à la fin de leurs placements avec un projet à la sortie.

L'année en bref

- Avril** changement d'identité visuelle et remaniement de l'organigramme, avec harmonisation des noms de secteurs, par exemple le secteur Fontasport devient simplement le secteur Sport ou encore le secteur RAID prend le nom plus significatif de secteur Transition.
- Mai** mise en œuvre du nouveau concept éducatif adapté à la prise en charge des filles.
Changement de responsable au secteur Foyer filles dans de bonnes conditions: Annalisa Ferrari transmet le témoin à Anne-Marie Cajoux.
Début d'incendie en pleine nuit au foyer des garçons, heureusement sans gravité grâce à la vigilance d'un éducateur et l'intervention rapide des pompiers.
- Août** Le foyer des garçons est déclaré non fumeurs.
- Septembre** production de brochures expliquant succinctement l'organisation et les concepts éducatifs de La Fontanelle.
- Octobre** travaux d'isolation dans les combles du foyer des filles.
- Novembre** fin de placement avant terme pour quatre garçons, consécutif à deux mois de délits graves.
Mise en ligne du site internet développé et adapté à la nouvelle identité visuelle.
- Décembre** premier camp des filles en Afrique du Nord, associé à une marche de quinze jours dans le désert de Tunisie.

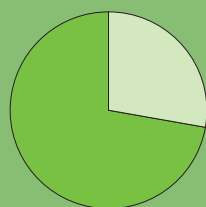
L'accompagnement des filles

En 2005, l'adaptation du concept éducatif et sa mise en place ont considérablement mobilisé les collaborateurs impliqués dans la prise en charge des filles. Quelle satisfaction de pouvoir observer des signes de stabilisation dès le second semestre: taux d'occupation élevé, nombre de fugues inférieur aux années précédentes, quasiment pas de séjours en détention, autorisations de week-end hors de l'institution. Ce nouveau concept autorise une souplesse qui porte déjà ses fruits. Par ailleurs, la longue réflexion menée au cours de son élaboration a permis à l'équipe de se l'approprier et de trouver une cohérence sur le terrain qui favorise la mise en place d'un cadre de sécurité.

La diversité du programme d'activités - travaux manuels, contact avec les animaux, création, art-thérapie, boulangerie, scolarité - permet aux filles d'exercer leur persévérance en y trouvant un plaisir personnel. Durant l'automne, les groupes de parole ont été développés et des ateliers sur des thèmes spécifiques comme la sexualité mis en place. Les camps qui viennent régulièrement ponctuer le séjour facilitent notamment un travail sur une dynamique relationnelle différente. Ce programme répond bien aux besoins de la plupart des filles; les services placeurs et les parents nous renvoient fréquemment des messages de satisfaction pour le travail de stabilisation réalisé lors du placement.

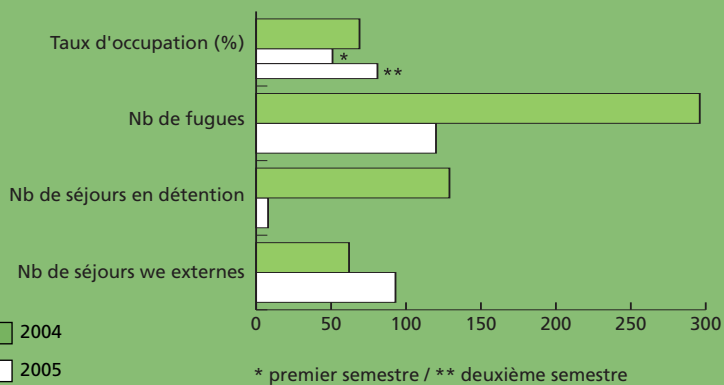
Toutefois, nous nous interrogeons encore sur le taux important de jeunes filles qui quittent l'institution sans projet concret ou retournent chez elles dans un contexte relationnel encore fragile, et nous portons une attention toute particulière aux fins de placement. Qu'il s'agisse d'une fin prématurée ou prévue par le programme, nous veillons à ce que la transmission de la situation ait lieu en collaboration avec nos partenaires: éviter le renvoi, et dans la mesure du possible, construire des fins de placement adaptées. Nous cherchons aussi à améliorer le soutien effectif que nous pouvons apporter à la famille après la phase institutionnelle, en particulier lorsqu'elle évolue dans un contexte fragile.

Mode de placement des filles



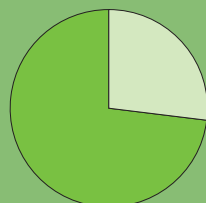
■ Placement civil / public
■ Placement pénal

Evolution du taux d'occupation des filles



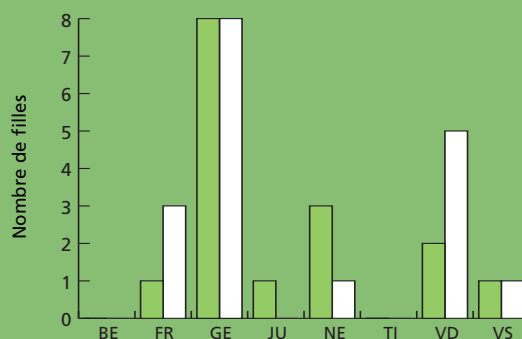
■ 2004
■ 2005

Répartition des activités durant le placement (durée moyenne de six mois en 2005)



■ Activités en institution
■ Camps

Evolution des placements des filles par canton



■ 2004
■ 2005

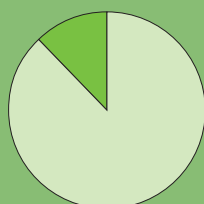
L'accompagnement des garçons

"Je vais te prouver que tu ne peux pas m'aider, que je n'en vauds pas la peine." Tenu par des jeunes qui font tout pour être désavoués, ce discours nous embarque dans une spirale de sanctions qui risquent de nous mener droit au rejet. Au cours des trois années passées, en parvenant à y résister, nous avons enregistré quelques succès avec des garçons présentant ce genre de comportement. Mis en confiance, nous avons tenté d'aider d'autres adolescents enfermés dans cette problématique. Est arrivé un groupe de trois-quatre garçons qui ont multiplié les infractions au règlement; au cours de l'automne 2005, ils ont fini par commettre des délits si graves que nous avons dû appliquer des mesures d'urgence, difficiles à vivre pour tous.

Nous sommes cependant motivés à tenir nos objectifs contre vents et marées car nous avons observé les plus fortes progressions après les temps de crise. Il arrive que nous ne puissions pas protéger le jeune au-delà de sa volonté et soyons contraints à mettre fin à un accompagnement pour éviter que sa situation ne s'aggrave et que la sécurité du groupe et du lieu de vie ne soit plus assurée, comme cela s'est produit en 2005.

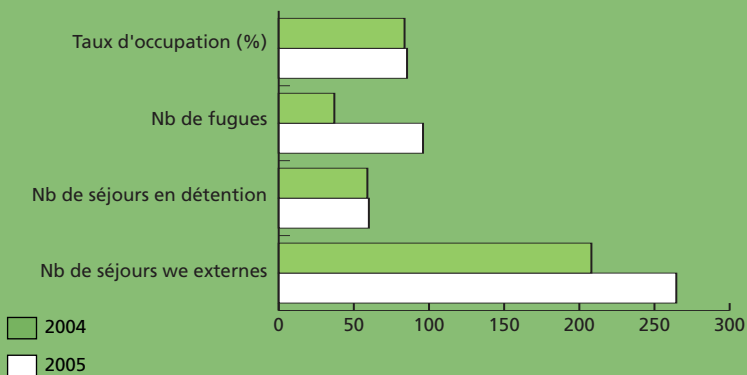
Cette crise nous a incités à revisiter nos outils éducatifs; nous conservons le système des phases, mais avons introduit de plus grandes nuances dans la quittance des infractions. Les actes pouvant déclencher un processus de remise en cause du placement ont aussi été précisés. Abstraction faite de ces quatre jeunes, l'année s'est toutefois bien déroulée avec un taux de placements amenés à terme accompagnés de projets après l'institution s'élevant à 70%.

Mode de placement des garçons

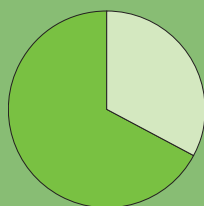


- Placement civil / public
- Placement pénal

Evolution du taux d'occupation des garçons

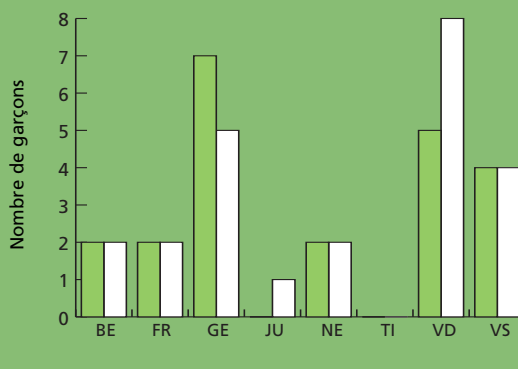


Répartition des activités durant le placement (durée moyenne de dix mois en 2005)



- Activités en institution
- Camps

Evolution des placements des garçons par canton



Remerciements

*«Aussi sûr que l'arbre est dans la graine, la fin est dans les moyens qu'on emploie.»
Martin Luther King*

Notre finalité est de soutenir l'adolescent et sa famille lorsque le passage à travers l'adolescence est particulièrement difficile et met à mal tout le système familial. Aussi louable soit cette finalité, nous sommes attentifs aux moyens employés pour y parvenir, au risque de créer des surprises et des déceptions.

Vous avez été accompagné par notre institution

Vous avez eu le sentiment d'être compris, guidés, touchés? croyez-le, nous en sommes heureux, d'abord pour vous-même et votre entourage; ensuite parce que cela nous encourage à persévérer dans notre travail.

Vous avez ressenti de la colère, de l'incompréhension, des désillusions? croyez-le, nous le regrettons sincèrement et, si vous le souhaitez, nous vous invitons à nous le témoigner, afin que nous puissions apprendre de nos erreurs.

Vous avez contribué à tendre vers notre finalité

Vous êtes travailleur social, entreprise, maître de stage, orienteur professionnel, formateur, représentant de l'Etat à charge de nous contrôler, autorité politique, aumônier, prier fidèle, donateur ou toute autre personne ayant contribué à ce but; au nom des familles, des jeunes, de l'équipe éducative et du comité de l'association, nous vous disons MERCI du fond du cœur pour votre soutien et votre collaboration.

Vous êtes donateur et/ou membre de l'association

Une partie des charges d'exploitation de l'institution est couverte par l'association La Fontanelle, selon la convention passée avec l'Etat du Valais. Une multitude de fidèles donateurs nous permettent chaque année d'honorer cette convention, parfois par des montants élevés. Des dons épisodiques nous parviennent aussi à la suite des différentes actions que nous menons. Chaque don complète notre tirelire, et quelqu'en soit le montant, il est reçu comme un message d'encouragement à poursuivre notre action. Un grand merci à chacun. Les comptes détaillés sont disponibles au siège administratif.

Au delà de l'aspect financier, une association trouve sa force dans ses membres, actifs et passifs. Nous sommes heureux d'accueillir dix nouveaux adhérents auxquels nous souhaitons la bienvenue, et enregistrons un total de trois cents soixante membres. Continuez à parler de notre action à votre entourage et n'hésitez pas à utiliser notre journal, l'Echo de La Fontanelle, ou notre documentation, disponibles à notre siège administratif.



LaFontanelle

s'engage pour la réinsertion de jeunes en rupture.

*Siège administratif
1891 Mex/VS
Tél. 027 767 11 22
Fax 027 767 17 50
CCP 17-318105-4
info@lafontanelle.ch
www.lafontanelle.ch*